

## GEMEENTE LELYSTAD ONVOLDOENDE INZICHT IN RESULTATEN VAN SUBSIDIES.

De gemeente Lelystad heeft geen totaal overzicht van de verstrekte subsidies en heeft onvoldoende zicht op de resultaten en effecten van afzonderlijke subsidies. De beslissingen van de gemeente over het verstrekken, wijzigen of stoppen van subsidies worden in onvoldoende mate genomen op basis van de effectiviteit en de resultaten. Het evalueren van subsidie is des te meer van belang bij bezuinigingen. Als de gemeente niet goed weet wat wel of niet werkt is het risico groot, dat maatschappelijk zinvolle activiteiten worden wegbezuinigd en minder zinvolle activiteiten ongemoeid blijven. Dit stelt de rekenkamer Lelystad in het rapport 'Sturen of schaven', dat op 24 oktober 2012 is gepubliceerd.

### Onvoldoende inzicht en sturing

De gemeente Lelystad heeft onvoldoende zicht op het totaal aan subsidies en op de resultaten van die subsidies. In de praktijk wordt vooral gecontroleerd of het geld zoals afgesproken is besteed en of de afgesproken prestaties zijn geleverd. De kwaliteit en de effecten van die prestaties blijven vaak buiten beschouwing. Beschikbare informatie wordt onvoldoende ingezet om bij te sturen op subsidies. Het ontbreekt daarnaast aan gemeentebrede, centrale sturing op de inzet van het instrument subsidie. Uit landelijk onderzoek blijkt, dat veel gemeenten moeite hebben met een effectieve invulling van hun subsidiebeleid. Dat zien we ook in Lelystad, zo schrijft de rekenkamer in haar rapport.

### Verschillende vormen en procedures

De gemeente is efficiënter gaan werken. Toch kan ook hier nog winst worden behaald. De gemeente gebruikt voor elke subsidie vaak net even verschillende vormen, procedures en administraties. Ook maakt de gemeente gebruik van dienstverleningsovereenkomsten, die zo te zien hetzelfde doel dienen als subsidie. De gemeente verstrekt ook relatief veel kleine subsidies.

### Aanbevelingen

De rekenkamer Lelystad beveelt de Lelystadse gemeenteraad aan:

- Meer gemeentebreed te sturen op de inzet van het instrument subsidie. Deze sturing moet beter worden geborgd in de beleidscyclus en de planning- en controlcyclus van de gemeente.
- Voor elke subsidie duidelijk te maken aan welk beleidsdoel de subsidie bijdraagt, welk maatschappelijk effect wordt beoogd en welke prestaties daarvoor geleverd gaan worden.
- Het aantal procedures en vormen van subsidies te beperken en deze te vereenvoudigen.
- Subsidieverstrekkingsgerichte te controleren en te evalueren op resultaten, bereiken van doelen en maatschappelijke effecten. De mate van controle en evaluatie is afhankelijk van omvang en politieke relevantie van de subsidie. Zo wordt onnodige bureaucratie voorkomen.
- Bij nieuwe bezuinigingen beslissingen te nemen, waarbij de resultaten, bereiken van doelen en maatschappelijke effecten van subsidieverstrekkings mee worden genomen in de overweging.
- Een openbaar subsidieregister te maken en te publiceren op de website van de gemeente.

### Rekenkamer

De rekenkamer Lelystad doet objectief, onafhankelijk en openbaar onderzoek naar het bestuur van de gemeente Lelystad. Iedere gemeente in Nederland is verplicht om een rekenkamerfunctie te hebben. De rekenkamer Lelystad bestaat uit een voorzitter, twee leden en een secretaris. De rekenkamer rapporteert rechtstreeks aan de raad. De raad geeft een politiek oordeel naar aanleiding van de rapporten. De gemeenteraad bepaalt zelf wat hij wil doen met de aanbevelingen van de rekenkamer.

--